



Slik har vi jobbet med bærekraft i SpareBank 1 Østlandet

Motivasjon og endringsledelse for bærekraftig omstilling i bedriften

SpareBank 1 Østlandet, Hamar 22. august kl. 13.15-14.15

Karoline Bakka Hjertø, leder bærekraft



- SB1Hedmark blir miljøfyrtårnsertifisert og halverer utslippene de neste 10 årene



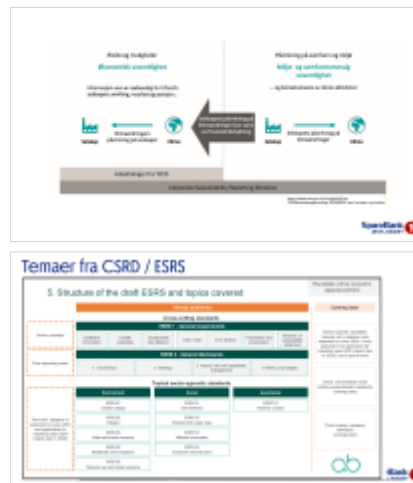
- Bærekraft inn som strategisk destinasjon
- **Vesentlighetsanalyse gjennomført**
- Vi blir med i Global Compact
 - Første bærekraftstrategi vedtatt
- Retningslinjer vedtatt
- Banken begynner å rapportere ihht GRI

Til diskusjon

- Hvilke av disse punktene jeg nå har vært innom har dere allerede på plass hos dere? Eksempler:
 - Har dere dette i overordnet strategi?
 - Har dere tegnet opp verdikjede og interessenter?
 - Hvordan er lederforankringen?
 - Er ansvaret plassert ut hos riktige personer?
 - Har dere noe råd eller organ som ser på helheten?
 - Har dere gjort GAP-analyser, hvilke ville vært relevant for dere?
 - Hvem sørger for regelverksetterlevelse?
- Hva trenger dere å forsterke?

5 minutter samtale med sidepersonen – oppsummering i plenum

- Ny hovedstrategi utarbeidet
- Strategiske mål og KPI'er tydeliggjort
- Klimamål forbedret
- Påvirkningsanalyse oppdatert
- Første rapportering på taksonomien



- Fra lineær til sirkulærøkonomi
- Fra frivillighet til krav.

2022

2023

2024



- Overgangsplaner utarbeides
- Påvirkningsanalysen oppdateres
- **Ny dobbel vesentlighetsanalyse gjennomføres**
- Interessentdialog gjennomføres
- **Rammeverk for nye rapporteringskrav utarbeides**
- Handlingsplan for sirkulærøkonomi utarbeides

Til diskusjon

- Har dere gjort en ny dobbel vesentlighetsanalyse?
- Har dere kikket på de nye rapporteringskravene i CSRD?

5 minutter samtale med sidepersonen – oppsummering i plenum

Vesentlighetsanalyse utarbeidet med ulike eksterne og interne interessenter



Se også vår GRI indeks side 174-179 i vedlegg.

Våre mål for å få en tydelig bærekraftsprofil

Ambisjon

Å merkbart forsterke vår positive og redusere vår negative påvirkning.

Mål og delmål

1. Vi er pådrivere for bærekraftig utvikling i vårt markedsområde.

1.1 Støtter aktivt opp under kundens bærekraftsarbeid og fremmer bærekraftig innovasjon eksternt.

1.2 Tilbyr bærekraftige produkter og tjenester, og fremmer bærekraftig innovasjon internt.

1.3 Initierer og støtter gode bærekraftsaktiviteter.

2. Vi tenker bærekraft i store og små beslutninger, slik at det er en integrert del av vår virksomhet.

2.1 Alle ansatte kjenner til bærekraftsatsingen vår.

2.2 Bærekraft er en del av våre arbeidsprosesser.

2.3 Vi tilstreber åpenhet og transparens i arbeidet vårt.

Bærekraftsrådet



Tor Morten Nygård
leder kapitalmarked

Kapitalmarked



Werner Bosaaen
Kredittsjef

BM



Stian Colberg
Kredittsjef

PM



Anita
Kværnes
Leder
Virksomhetstyring

Virksomhets-styring/
IFU



Catrine Mordal
finanssjef

Treasury
Øk/Finans



Lene Helder
Leder Produkter
og løsninger

Produkter og
løsninger /IFU



Are Jansrud
Chief
Compliance
Officer

Risiko og
compliance



Ingvild Wangen
Senior
kommunika-
sjonsrådgiver

Kommuni-kasjon



Maria Wist
Langmoen
Senior analytiker,

Risiko og
compliance



Tore Slettvold
Markedssjef

Marked /IFU



Karoline Hjertø
leder

Bærekraft /
IFU
Leder rådet



Klaus M. Holtgaard
Trainee

Bærekraft /
IFU
Sekretær



Stine Bendigtsen
Seniorrådgiver

Bærekraft /
IFU

Mandat

- Bærekraftsrådet er et *fagorgan*. Hovedformålet er å understøtte bankens strategiske mål innen bærekraft.
- Bærekraftsrådet skal gi *faglige råd og innspill* til virksomhetenes bærekraftsarbeid.
- Bærekraftsrådet er ikke et beslutningsorgan og endrer ikke de ansvars- og myndighetsforhold som ligger til bankens ordinære organisasjonsstruktur.

Rådet ble vedtatt av KL i oktober 2019.

[illegible]

The image shows three overlapping blue covers of reports from Oslo Municipality. The top cover is titled 'Ekstrapport 10. mars 2021'. The middle cover is titled 'Handlingsplan 2021'. The bottom cover is titled 'Handlingsplan 2021 – bærekraft'. All covers feature a background image of the Oslo city skyline at night, with lights reflecting on the water.

2021

Handlingsplan 2021 – bærekraft

SpareBank 1 ØSTLANDET

2050 målene

- 40 prosent av boligene i utlånsporteføljen bygget før 2012 (TEK 10) er oppgradert og har blitt 30 prosent mer energieffektive.
- 80 prosent av nybygg i utlånsporteføljen er innenfor EUs definisjon av nye bygg slik det er formulert i klassifiserings-systemet (taksonomien).
- Banken skal arbeide for at utlånsporteføljen på bedrifts-markedet er i tråd med Parisavtalen og Norges klimalov. Det innebærer å gjøre vårt til at den globale temperaturøkningen ikke overstiger to grader og bidra til at Norge reduserer utslippene med minst 40 prosent fram til 2030.
- BMs utlånsportefølje skal være nærmest helt klimanøytral i 2050.

bærekraft – natur, landbruk og miljø, Over-ordnede retningslinjer for arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Ansvarlig for området:

Konserndirektør personmarkedet (PM),
Konserndirektør bedriftsmarked (BM)

Mål for området:

(utdrag av mest vesentlige mål)

PMs ambisjoner mot 2030:

- PM skal ha gode boliglånsprodukter som gjør at kundene oppgraderer gamle boliger og slik slipper ut mindre CO2. Vi skal også ha attraktive produkter for nye lavenergihus.

PMs øvrige mål for nåværende strategi-periode (ut 2021):

- PM skal øke antall Grønne boliglån til det dobbelte, til 50 mill kroner.
- PM skal øke antallet solgte Grønne billån med 50 prosent.
- 32,5 prosent av kundene skal ha buffersparing (kort sparing).
- 13,5 prosent av kundene skal ha spare-avtaler (lang sparing).
- PM skal redusere antall flexilån sett opp mot nedbetalingslån i porteføljen.
- PM bidrar til å utvikle en «Grønn bankpakke.» Denne skal øke kundenes kompetanse og innsikt og tilby et bredere spekter av grønne produkter.
- PM vil jobbe for å fastslå CO2-avtrykket i boligporteføljen. God innsikt i dette vil gå hånd i hånd med insentiver og produkter for å bidra til at eldre boliger «gjøres grønnere.» Arbeidet vil følge EUs taksonomi fra 1. januar 2022.

BM's langsiktige mål for utlånsporteføljen innen næringseiendom mot 2030:

- Minst 50 prosent av næringsbygg i vår portefølje skal være grønne iht. vårt grønne rammeverk (vedtas Q1/2021) i 2030.

BM's kortsiktige mål for delporteføljer utlån innen utgangen av 2025 mot baseline 31.12.2020:

Næringseiendom (eiendom utleie):

- 20 prosent økning i andel av nærings-eiendom som er definert som grønne i EUs taksonomi.
- 20 prosent økning i andel av nærings-eiendom som defineres som grønne i vårt grønne rammeverk.
- Minst halvparten av alle nye lån skal gis til bygg som er grønne iht. vårt rammeverk.

Byggeprosjekter (bolig eller næringsbygg)

- En økende andel nybygg årlig skal være i tråd med EUs taksonomi.

Energi:

Øke utlån innen fornybar energi med 10 prosent årlig. Dette gjelder småskala vannprosjekter, solenergi og bergvarme.

GRI-indikatorer:

Opplæring: 404-2, 404-3

SDG: 8.10, 9.4, 12.2, 12.6, 12.8, 13.3, 15.a, 15.b 16.4

GC: 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9

UNEP FI: 2.2, 2.3, 2.4, 3.1, 3.2, 6.1

Miljøfyrtårn: 2065, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072

Her er våre verktøy for å være en tydelig pådriver for bærekraftig omstilling:

Eksklusjoner

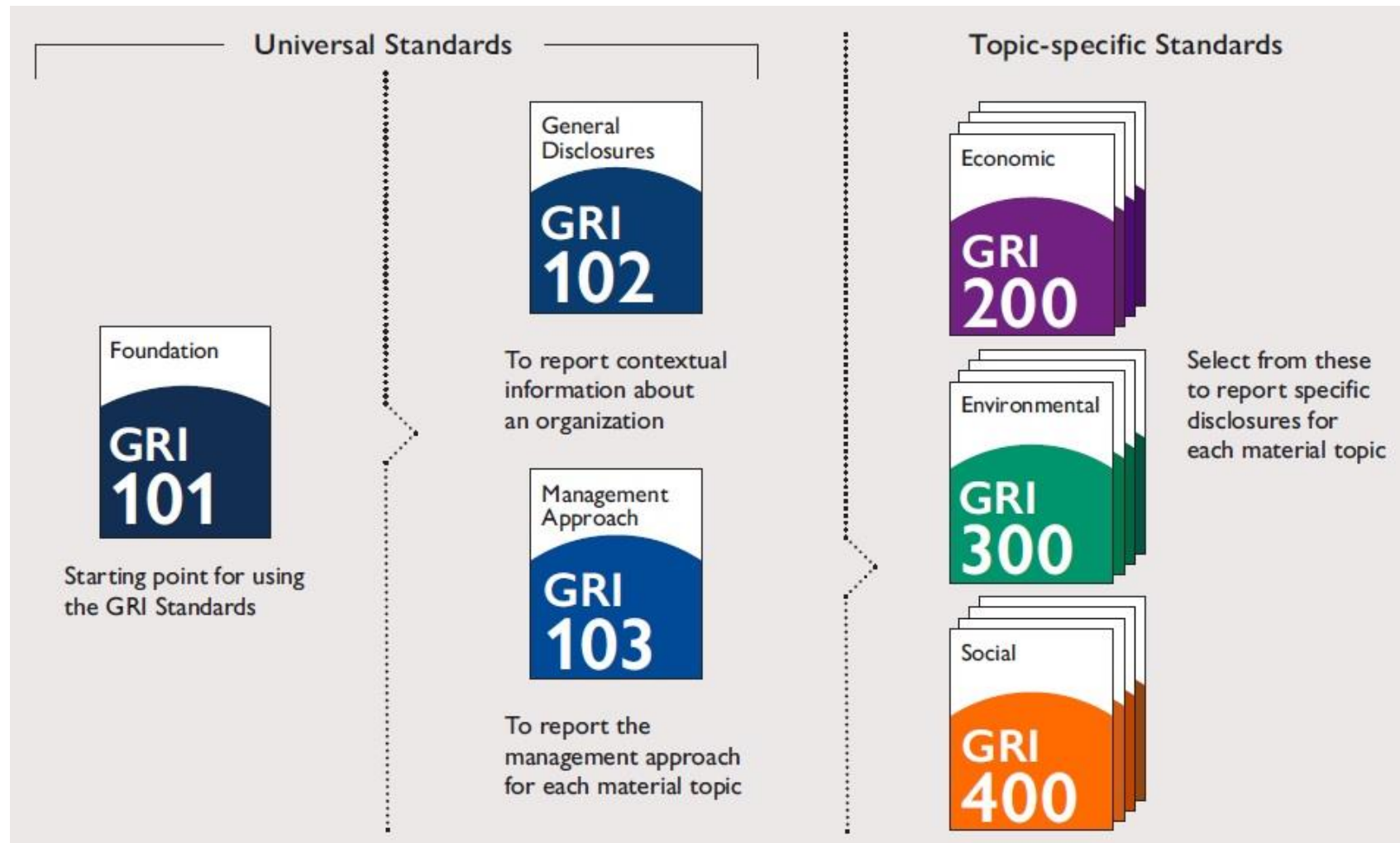
Bærekrafts-
vurderinger
og dialog

Grønne lån

Banken gir ikke lån til:

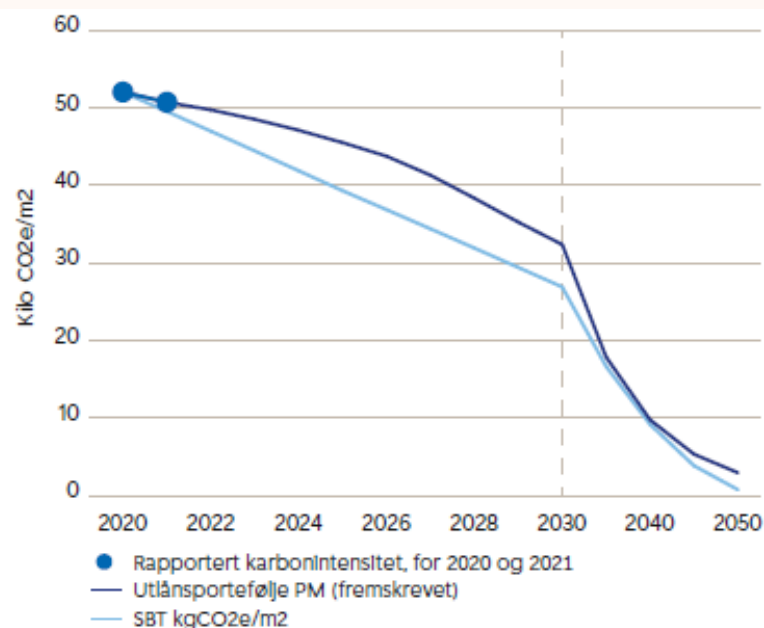
- Fossil energi, hverken kull, olje eller gass.
- Kjernekraft
- Gruvedrift
- Bruk av tømmer fra aktører som driver med ulovlig tømmerhogst, salg av ulovlig hogd tømmer eller avskoging, og/eller som ødelegger tropiske regnskoger, fjerner primærskog eller fredede skoger.
- Storskala damprosjekter.
-
- Virksomheter som driver lobbyvirksomhet rettet mot å svekke en nødvendig omstilling til et lavutslippssamfunn i tråd med Norges mål gjennom Klimaloven og verdens mål gjennom Parisavtalen.
- Virksomheter som på noen måte er involvert i utvikling, testing, produksjon, lagring, transport av, eller komponenter eksklusivt beregnet på kontroversielle våpen, herunder klase-, atom og kjemiske og biologiske våpen, samt antipersonellminer.
- Produksjon av tobakksprodukter eller komponenter eksplisitt beregnet på slike produkter.
- Produksjon av pornografisk material.

The image displays three screenshots from the SpareBank 1 website. The top screenshot shows the 'Grønt landbrukslån' (Green agricultural loan) page, which includes a photo of a family in a greenhouse and text about reducing emissions and supporting sustainable agriculture. The middle screenshot shows the 'Grønt energilån' (Green energy loan) page, featuring a photo of a person renovating a house and text about energy efficiency. The bottom screenshot shows the 'Grønt boliglån' (Green home loan) page, with a photo of a family in a garden and text about energy-efficient homes. Below these, there is a table titled 'Bærekraftsvurderinger / analyses kredittestand' (Sustainability assessments / credit status analysis) which lists various loan categories and their corresponding sustainability ratings. The SpareBank 1 logo is visible in the bottom right corner of the screenshots.

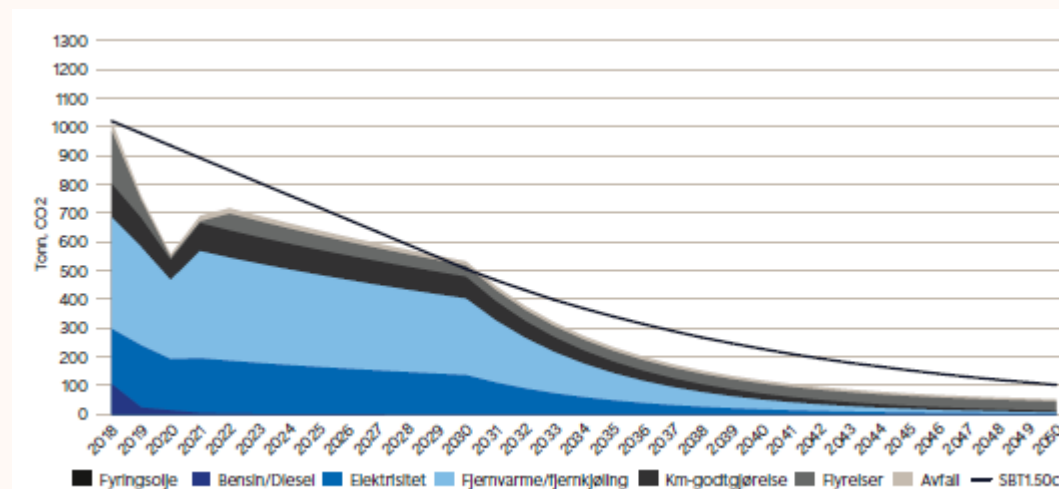
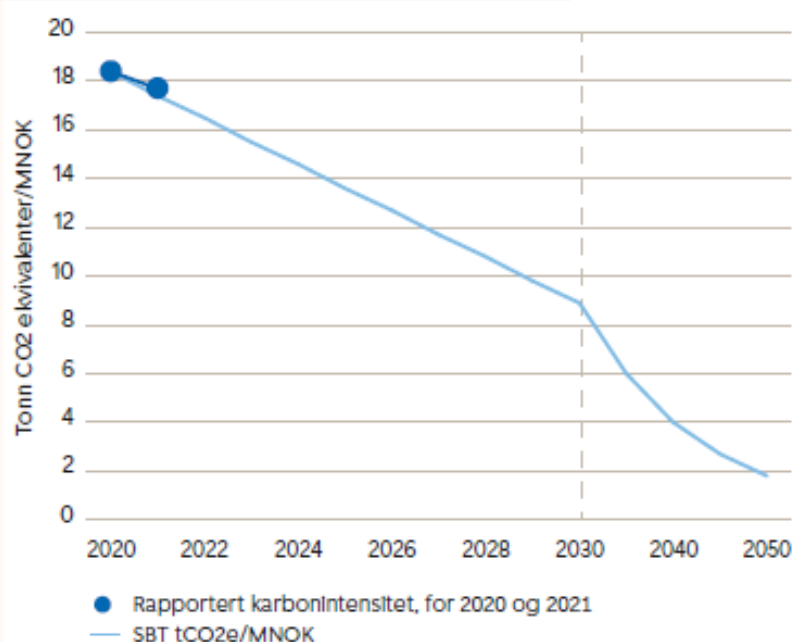


Nullutslipp – vitenskapsbaserte klimamål

PMs nettonullmål for
boliglånsporteføljen. Målt
karbonintensitet: CO2
ekvivalenter per m2



BM's nettonullmål for
utlånsporteføljen. Målt i
karbonintensitet: CO2
ekvivalenter per million



Forretningsdrift nettonullmål for
bankens drift. Målt med totale
utslipp for scope 1, 2 og 3

Tematisk fokus der vi har størst påvirkning

PM

Positiv påvirkning:

1. Bolig
2. Inkluderende, sunne økonomier
3. Arbeid

Negativ påvirkning:

1. Ressursutnyttelse og ressursikkerhet
2. Klima
3. Inkluderende, sunne økonomier

BM

Positiv påvirkning:

1. Mat
2. Bolig
3. Klima

Negativ påvirkning:

1. Ressursutnyttelse og ressursikkerhet
2. Klima
3. Avfall



Bærekraft - en enkel guide for bedrifter



Her kan du lese om hva som menes med bærekraft



4 trinn til hvordan du starter med bærekraft



Verktøy du kan bruke i bærekraftsarbeidet

Bærekraftsveileder

Vi har laget en superenkel veileder for bedrifter uten egen bærekraftsavdeling. Eller for deg som er nyansatt innen bærekraft og ikke helt vet hvor du skal starte. Veilederen gir deg en oversikt, en innføring i hvor du skal starte, den hjelper deg i gang og henviser til ulike smarte kilder.

Bærekraftsveilederen - del 1

Bærekraftsveilederen - del 2



Forretningside

Vi er til for at folk og bedrifter skal lykkes

Sammen bidrar vi til bærekraftig vekst og utvikling på Østlandet

Visjon

Sammen om å skape

Målbilde 2025



Vi kjenner kundene og leverer de beste kundeopplevelsene.



Vi skaper morgendagens relasjonsbank i et raust og engasjerende arbeidsmiljø.



Vi er en tydelig pådriver for bærekraftig omstilling.



Vi har ett av de mest attraktive egenkapitalbevisene på Oslo Børs.

Ambisjon

Vi er Norges beste relasjonsbank!

Strategiske satsingsområder

Relasjon, betjening og distribusjon

Data- og innsiktsdrevet drift og utvikling

Ledelse, kompetanse og organisasjon

Samhandling og partnerskap

Bærekraftig drift og utvikling

Lønnsom vekst

Verdier

Dyktig

Nær

Engasjert

Overordnet ambisjon 2050.

Vi har vært med å skape et bærekraftig nullutslippsamfunn innenfor planetens tålegrenser.

Mål i bankens overordnede strategi 2022 - 2025.

Vi er en tydelig pådriver for bærekraftig omstilling.



Bærekraft er også integrert i bankens øvrige forretningsvirksomhet, som sponsorarbeidet, innkjøp, øvrig HR-arbeid, utvikling av produkter, prosesser og løsninger, opplæring, utstedelse og investeringer i verdi-papirer, intern og ekstern kommunikasjon med videre. Alle disse områdene har egne mål.

Bankens fem vesentlige bærekrafts-tema. Gjennomgående over flere strategiperioder. Målene gjelder for 2022.

Krav til finansielle leverandører
(eier: Organisasjons- og kapital-marked)

Mål: Minst 25 % av fondsplasseringene til våre kunder er i fond med klar ESG-profil.

Se s. 70.



Etisk markedsføring av produkter og tjenester
(eier: IFU)

Mål: Bankens bærekraftsprofil er tydeliggjort, og banken opplevs som mest bærekraftig av forbrukere.

Se s. 88.



Ansvarlige utlån
(eier: PM og BM)

Mål: Grønn andel av totale utlån skal økes til 16,9 %.

Se s. 52 (PM) og 59 (BM).



Etikk og antikorrupsjon
(eier: HR og juridisk)

Mål: Ansatte skal unngå habilitetsproblemer eller interessekonflikter i behandling av kredittsaker.

Se s. 94.



Arbeid mot økonomisk kriminalitet
(eier: Forretningsdrift)

Mål: Alle ansatte skal årlig gjennomgå opplæring innenfor hvitvasking, terrorfinansiering og sanksjoner.

Se s. 82.



Seks av bankens strategiske initiativ i strategiperioden 2022 - 2025, som er spesielt relevante for bærekraft. Målene gjelder for 2022.

Netto null utslipp av klimagasser i 2050
(eier: IFU)

Mål: Utslipp skal være i tråd med vitenskapsbaserte klimamål.
Forretningsdrift ————— ✓
BM, karbonintensitet ————— ✗
PM, karbonintensitet ————— ✗
Se s. 248.

Grønnere eiendom PM
(eier: PM)

Mål: Grønn andel av boliglån skal økes til 17,5 %

Se s. 53.



Grønnere eiendom BM
(eier: BM)

Mål: Grønn andel av næringseiendoms lån skal økes til 29,4 %

Se s. 62.



Grønnere landbruk
(eier: BM)

Mål: Grønn andel av landbrukslån skal økes til 0,4 %.

Se s. 61.



Ansvarlig forbruk
(eier: PM og IFU)

Mål: Flest mulig kunder har en ansvarlig sparing gjennom:
Buffersparing ————— ✓
Spareavtaler ————— ✗

Se s. 50.

Finansiell inkludering
(eier: PM)

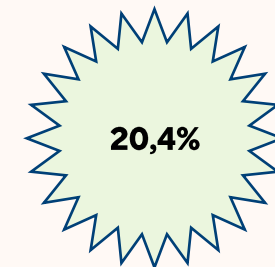
Mål: Ikke ferdigstilt.

Se s. 51.

Konkrete KPI'er for å måle fremgang mot målet vårt

KPI: Andel grønn portefølje er min. 20,4 % av total utlånsportefølje. (27 % inkludert kredittforetak)

Rapportering: Green Bond Allocation Report, kvartalsvis rapportering



Totale grønne aktiva	2022e	2023e	2024e	2025e
Totale grønne aktiva egen balanse - andel	20,6%	22,3%	24,7%	27,0%
Totale grønne aktiva inkl. kredittforetak - andel	16,9%	17,9%	19,1%	20,4%

Brutt ned i de ulike porteføljene:

Grønne boliger	2022e	2023e	2024e	2025e
Andel grønne boliger – andel egen balanse	16,0%	16,9%	18,5%	20,1%
Andel grønne boliger – andel av overført til SB1 Boligkreditt	19,8%	19,8%	19,8%	19,8%
Total andel grønne boliger – inkl. overført til SB1 Boligkreditt	17,5%	18,0%	19,0%	20,0%

BM - Grønne utlån	2022e	2023e	2024e	2025e
Næringseiendom - grønn andel	29,4%	32,9%	36,5%	40,0%
Jordbruk - grønn andel	0,4%	0,6%	0,8%	1,0%
Skogbruk - grønn andel	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Fornybar energi - grønn andel	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale grønne utlån BM - andel egen balanse	14,3%	15,9%	17,3%	18,6%
Totale grønne utlån BM - inkl. overført til SB1 Næringskreditt	13,9%	15,4%	16,7%	18,0%

SpareBank 1 Finans Østlandet - Grønne utlån	2022e	2023e	2024e	2025e
Grønne billån - andel	13,6%	17,4%	21,2%	25,0%



https://www.revregn.no/journal/2021/7/m-761/Klimarisikorapportering_%E2%80%93_hva_hvordan_og_hvorfor

Temaer fra CSRD / ESRS

5. Structure of the draft ESRS and topics covered

The details will be covered in separate sections

